



分布式光伏的工程管理 与质量控制





分布式光伏实施的特点与挑战



规模的缩小对项目进度及成本管控提出了更精细的要求

项目个性化程度较高，质量控制存在众多难点

低成本的要求，项目管理力量与相关资源相对紧张

屋顶光伏还需满足业主的各种需求





分布式流程的解决方案



- **01 设计施工采购的高度一体化动作**
 - 勘察设计、施工队、项目经理、业主的现场交底与复核。
 - 严格的采购到货时点
- **02 借助信息化手段对项目进行有效管控**
 - 运用云管理系统进行项目管理（晴天云-企电版）
 - 远程视频监控系统
 - 项目分区域管理
- **03 施工期间的业主需求快速反馈机制**
 - 项目负责人的有效沟通途径
 - 项目计划调整的告知
 - 特殊天气的快速反应机制





勘察设计阶段

01 污染区域的规避

厂房使用功能变化导致的新污染源变化

02 复杂屋顶的遮阳设计

新增建筑对原光伏系统的影响

03 电缆路由

满足业主与成本、效率的多重需求





采购

01 注重配件的产品质量

桥架螺丝、接地线、线缆、PVG管、扎带等

02 支架、配重块的质量易疏忽

03 电气设备

并网柜、计量柜内部元器件的产品质量与合理设计





施工阶段

01 规范组件搬运安装规范

确保组件无隐裂

02 电气连接可靠与准确

MC4接头，线缆固定，下引电缆的固定，电缆头制作

03 接地网、组件调平等细节





THANKS

谢谢聆听

浙江晴天太阳能科技有限公司 徐正路 2018.7.11